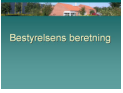


# Ordinær Generalforsamling Hadsten Varmeværk A.m.b.A. den 21. marts 2018.



## Bestyrelsens beretning

### Indledning

2017 blev desværre året, hvor vi måtte komme til en erkendelse af, at det heller ikke i denne omgang skulle lykkes os at udnytte overskudsvarmen fra Lecaværket. Det var ganske enkelt ikke muligt at enes om et projekt som kunne tilfredsstillende begge parter. Til gengæld har vi været ude at hente inspiration, således at vi har igangsat et solvarmeprojekt, der skal videreudvikle og fremtidssikre den grønne varmestruktur i Hadsten.

### Resultatet og nøgletal

Bestyrelsen betragter årsregnskabet for 2017 som tilfredsstillende. Året resulterer i et underskud på 819 tkr., men da vi havde budgetteret med et underskud på 1.436 t.kr., er resultatet 617 tkr. bedre end det budgetterede. Jeg vil i hovedpunkter kort skitserer, hvorledes dette hænger sammen.

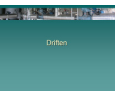
Der er især 3 elementer i årsregnskabet, der afviger fra det budgetterede. Det drejer sig om:

- Større varmesalg og mindre ledningstab på 1.076 tkr.
- Større udgifter til køb af halm, træpiller og naturgas på 424 tkr.
- Mindre udgift til energibesparelse på 346 tkr.

Jeg vil ikke trætte jer med at uddybe disse tal yderligere, men overlade dette til revisoren, når han om lidt fremlægger og gennemgår den reviderede årsrapport.

Varmeværkets langfristet gæld har igen i 2017 fået et nyk nedad. Denne gang med 1,8 mill kr. Det bringer den langfristede gæld pr. andelshaver ned på 3.190 kr.

Nedbringelse af gælden er et af bestyrelsens strategiske mål, så vi ser på denne udvikling med stor tilfredshed.



### Driften

I år er der realiseret en halmdækning på 94 %, hvilket er

noget lavere end vi tidligere har set. Det er dog ikke personalets skyld at halmprocenten ikke er højere i 2017, men derimod vejrets skyld, den våde sommer og efterår.

Vi havde i 2017 budgetteret med et mindre forbrug af træpiller. Dette har ikke været muligt at holde, da det ikke har været muligt at få den aftalte mængde halm som vi havde regnet med. Vi har derfor været nødt til erstatte en del af den budgetterede halm med træpiller, og vi kan takke personalet for at de har formået dette uden at træpilleforbruget er blevet endnu større.

Varmeværkets medarbejdere så således holdt dampen oppe på kedlerne og sikret os en billig og CO2-neutral varme.

Bortset fra den normale aktivitet med vedligeholdelse af varmekædet og ledningsnettet har der været 2 større anlægsarbejder i 2017: Ombygning af vores pumpestationer til dobbelt pumper og udstykning ved Ginneruplund.

- Ombygning af pumpestation samlet pris ca. 1 mill.
- Udstykning ved Ginneruplund 2.2 mill.



## **Kunder**

Vi glæder os over, at det er blevet til 44 nye kunder i 2017. Af de 44 nye kunder er der kommet 5 fra olie opvarmede huse, 4 fra elvarme, 3 fra naturgas og 1 fra træpiller, der har konverteret til fjernvarme. De 31 sidste er nye tilslutninger.



## **Medarbejdere**

Vi har i 2017 ikke haft nogle udskiftninger på personalefronten. Vi har p.t. en god personalesammensætning med et engageret og fagligt velfunderet personale.



## **Bestyrelsens arbejde**

Bestyrelsen har i 2017 primært været fokuseret på følgende 7 områder.

1. Undersøgelse af mulighederne for fremtidig varmforsyning.
2. Eventuel fremtidig skattepligt.
3. Forsyningsledning til Hadsten Syd.
4. Kassekredit/låneoptagelse.
5. Automatisk måleraflæsning af varmeforbrug hos den enkelt forbruger.
6. Omlægning af transmissionsledning ved Gammel Sellingvej.
7. Fjernvarmepris.

1. Som nævnt på sidste års generalforsamling forsatte vi i 2017 med at undersøge mulighederne for den fremtidig varmforsyning i Hadsten. I foråret 2017 afholdte bestyrelsen en strategisk temadag, hvor vi havde et rådgivende firma til at belyse hvilke teknologier vi fremadrettet kunne benytte i vores varmeproduktion. Den mest interessante af de præsenterede muligheder, var et solvarmeanlæg. Vores varmeproduktion er i forvejen 100% CO<sub>2</sub> neutralt, så man kan spørge sig selv om, hvorfor vi skal etablere solvarmeanlæg? Det skal vi dels fordi, at solvarme er mere miljøvenligt "grønnere" end biomasse. Desuden skal sol og vind på lang sigt ikke bare erstatte fossilt brændsel, men også erstatte biomasse. Her udover er der også en økonomisk vinkel på valget af solvarme. Der vil nemlig ikke være den samme prisudvikling på varme fra et solvarmeanlæg, som varme fra et halm- eller flisanlæg. Når først anlægget er etableret, så kender vi prisen på varmen i anlæggets levetid - med mindre nogen begynder at lægge afgift på solskin. Netop det valgte projekt med placering på Toftegårdsvej 15 har vist sig at være økonomisk fordelagtigt p.g.a. den tætte placering på varmeværket og en særlig tilskudsordning, der udløber den 30/6 2018. En praktisk fordel ved solvarmeanlægget er, at det giver meget få driftstimer på kedlerne hen over sommeren, hvor vi kan forvente næsten 100 % produktion af varme fra solvarmeanlægget. Dette giver gode muligheder for at vedligeholde og forbedre kedelanlæggene, så de kan producere bedre over vinterhalvåret. Så alt i alt et projekt, som bestyrelsen har store forventninger til.
2. Regeringen forsyningsstrategi "Forsyning for fremtiden" fra september 2016, omtaler en general skattepligt for hele forsyningssektoren. Sammenholdt med, at skattepligt har været udfaldet for vandsektoren, vurderer bestyrelsen og vores brancheorganisation, at det er overvejende sandsynligt, at varmforsyningssektoren også vil blive underlagt skattepligt. Det har den betydning for os, at det nu bliver vigtigt, at Hadsten Varmeværk er skattepligtig, før vi foretager større investeringer (Solvarmeanlæg).

3. Bestyrelsen har i 2017 arbejdet videre med et projekt om etablering af en forsyningsledning til den sidste del af Hadsten Syd, som udgøres af erhvervsområdet omkring det gamle Electromatic samt boligområdet omkring kirken, så denne del af byen også kan tilsluttes fjernvarme. Vi har i 2017 fået godkendt vores projektforslag af Favrskov kommune, og går i 2018 i gang med etablering af fjernvarmeledningen.
4. Bestyrelsen har i 2017 fortsat med trække på kassekreditten frem for at optage yderligere lån, da vi har vurderet dette som den billigste løsning på grund af den lave rente. Bestyrelsen har løbende fulgt nøje med i renteutviklingen, og der er fortsat intet, der tyder på varige stigninger i renteniveauet. Det kommende års investeringer vil imidlertid bevirke, at trækket på kassekreditten vil blive meget stort, hvorfor vi i 2018 vil optage et fast forrentet lån. Vi anser dette for rettidig omhu mens renten forsat er lav.
5. Vi forsætter med at undersøge mulighederne for at fjernvarme aflæse vores forsyningsnet, så der kan foretages løbende aflæsning af den enkelte forbrugers måler. Vi har fået opsat en enkelt antenne og erfaringerne er gode. Hver enkelt antenne vi skal have opsat kræver en byggetilladelse.
6. Vi har i 2017 indgået forlig med Favrskov kommune vedrørende varmeværkets nødvendige udgifter til omlægningen af transmissionsledningen i forbindelse med etablering af tunnel til cykel/gangsti.
7. Bestyrelsen har budgetteret med at holde varmeprisen uændret i 2018. Så vi forsætter med MWh pris på 280 kr. pr. MWh. samt et fast bidrag på 2.850 kr., og vi håber at kunne fastholde denne pris i en rum tid fremover.



## **Fremtiden**

Bestyrelsen ser frem til de kommende år, hvor vi står overfor nye store investeringer samt et teknologiskifte. Der bliver således mange bolde i luften, som vi skal holde styr på.

Jeg vil ikke informere jeg yderligere omkring investeringer i 2018, da disse vil blive fremlagt i investeringsbudgettet senere på generalforsamlingen, der er dog tale om investeringer på ca. 5 mill. kr. foruden solvarmeanlægget, så på aktivitetssiden bliver der nok at se til for Hadsten Varmeværk også i 2018.

Bestyrelsen er overbevist om, at vi også fremover kan levere varme til varmeværkets forbrugere til en særdeles fornuftig pris.



## **Afslutning**

Afslutningsvist vil jeg sige en stor tak til varmekærens personale.

Derudover vil jeg gerne på varmekærens vegne takke vores rådgivere, leverandører og Favrskov Kommune for godt og konstruktivt samarbejde. Endelig vil jeg gerne takke for samarbejdet med vores nu 2.535 andelshavere.

Vi håber, at det gode samarbejde også må fortsætte fremover.

Jeg håber, at det her er lykkedes, at give et overblik over de begivenheder, som har præget året der gik - samt ikke mindst at anskueliggøre, de udfordringer, der at arbejde med fremadrettet.

Med disse ord vil jeg afslutte bestyrelsens beretning.