

# **Ordinær Generalforsamling den 27. marts 2019**

## **Hadsten Varmeværk a.m.b.a.**

### **Bestyrelsens beretning**

#### **Indledning**

2018 har været et historisk år for Hadsten Varmeværk.

Det er store ord, men aldrig tidligere i Hadsten Varmeværks historie er der investeret så mange penge i ny varmforsyning, og dermed en videreudvikling og fremtidssikring af varmforsyningen i Hadsten på et grønt og bæredygtigt grundlag.

Bestyrelsen er kun blevet bekræftet i rigtigheden af beslutningen om etablering af solvarmeanlægget, når man ser årsregnskabet for 2018. Den våde sommer i 2017 og den varme sommer i 2018 har bevirket at halm, som er vores primære brændselskilde, har været en mangelvare, hvorfor vi har været ude at købe halm på spotmarkedet til en højere pris end normal. Vi har ved etablering af solvarmeanlægget, 4 ben (halm, sol, brændselspiller og gas) at støtte på, så vi bliver mindre sårbare over for stigninger på enkelte brændsler.

#### **Resultatet og nøgletal**

Bestyrelsen betragter årsregnskabet for 2018 som tilfredsstillende under de givne omstændigheder. Året resulterer i et underskud på 1.2 mio kr. Vi havde budgetteret med et underskud på 116 t.kr., og dermed lige godt 1 mio kr. dårligere end det budgetterede.

Jeg vil i hovedpunkter kort skitsere, hvorledes dette hænger sammen. Der er især 3 elementer i årsregnskabet, der afviger fra det budgetterede. Det drejer sig om:

- Større varmesalg og mindre ledningstab på 1.3 mio.kr.
- Større udgifter til køb af halm, træpiller og naturgas på 2.4 mio.kr.
- Mindre udgift til vedligeholdelse på 200 t.kr.

Jeg vil ikke trætte jer med at uddybe disse tal yderligere, men overlader dette til revisoren, når han om lidt fremlægger og gennemgår den reviderede årsrapport.

Varmeværkets langfristede gæld har igen i 2018 fået et nyk nedad. Denne gang med 1,9 mio. kr. Det bringer den langfristede gæld pr. andelshaver ned på 1.703 kr. Den langfristede gæld vil stige i 2019 når den kortfristede gæld er blevet omlagt til langfristet gæld.

### **Driften**

I år er der realiseret en halmdækning på 85 %, hvilket er den laveste halmandel, vi som bestyrelse nogen side har set. Det er som tidligere nævnt vejrets indflydelse, med den våde sommer i 2017 og den varme sommer i 2018, hvilket har medført halm-mangel.

Vi havde i 2018 budgetteret med et mindre forbrug af træpiller. Dette har ikke været muligt at overholde, da det ikke har været muligt at få den aftalte mængde halm, som vi havde aftaler med leverandører om. Vi har derfor været nødt til at erstatte en del af det budgetterede halmforbrug med træpiller.

På trods af dette har varmeværkets medarbejdere ganske som i 2017-formålet at sikre os en billig og CO2-neutral varme i 2018. Bortset fra den normale aktivitet med vedligeholdelse af varmeværket og ledningsnettet, har der været 4 større anlægsarbejder i 2018.

- Over Hadstenvej. Samlet pris ca. 2.5 mio.kr.

### **Kunder**

Vi glæder os over, at det er blevet til 46 nye kunder i 2018 således af vi på nuværende tidspunkt har 2.571 varmekunder.

## **Bestyrelsens arbejde**

Bestyrelsen har i 2018 primært været fokuseret på følgende 5 områder.

- 1. Etablering af solvarmeanlæg.
- 2. Finansiering af solvarmeanlæg.
- 3. Etablering af solcelleanlæg.
- 4. Kassekredit/lånoptagelse.
- 5. Fjernvarmepris.

1. Som nævnt på sidste års generalforsamling fortsatte vi i 2018 med at undersøge mulighederne for den fremtidige varmeforsyning i Hadsten.

Den 1. februar 2018 måned holdt vi nabohøring sammen med Favrskov Kommune angående etablering solvarmeanlæg og akkumuleringstank for de berørte beboer i nærheden af varmeværket.

I marts måned 2018 holdt vi et møde med vandværkerne i Hadsten for at høre deres mening om etablering solvarmeanlæg, da indvindingsområdet for vandværkerne ligger i en del af solvarmearealet. Vandværkerne have ingen indvendinger til dette. Den 10 april 2018 holdt vi informationsmøde for fjernvarmeforbrugerne i Hadsten Varmeværk angående etablering solvarmeanlæg og akkumuleringstank.

Efter indsigelsesfristen udløb var der ikke kommet indsigelser. Vi sendte herefter solvarmeanlægget i EU-Udbud og søgte Favrskov kommune om byggetilladelse til solvarmeanlægget.

På et ekstraordinært bestyrelsesmøde den 31. maj 2018 gennemgik bestyrelsen de 3 udvalgte leverandørers tilbud sammen med vores rådgiver Rambøll.

Den 20. juni underskrev den samlede bestyrelse en entreprise kontrakt på 41 mil. kr. med Arcon Sunmark om etablering af solvarmeanlæg med tilhørende akkumuleringstank.

Den 28/9 2018 modtog vi byggetilladelse fra Favrskov kommune hvorefter etablering af solvarmeanlæg og byggeri af akkumuleringstank blev påbegyndt.

Der har været en fornyet omtale i Favrskov Avisen om eventuel fremtidig udnyttelse af overskudsvarme fra Lecaværket.

Jeg vil her begrunde hvorfor det efter bestyrelses vurdering er en korrekt beslutning at foretage etablering af solvarmeanlægget.

Etablering af solvarmeanlægget har været undervejs i 1 ½ år.

Beslutning om etablering af solvarmeanlægget kom først på tale efter, at Hadsten Varmeværk selv have ført forhandlinger med Lecaværket vedrørende modtagelse overskudsvarme. Disse forhandlinger stod på fra foråret 2012, men endte desværre uden resultat, da ledelsen på Lecaværket i stedet valgte at forhandle med Verdo i Randers. Disse forhandlinger endte også uden resultat, og al den gode varme fra lecaproduktionen ryger beklagelig vis fortsat til vejrs.

Solvarmeanlægget forventes at kunne levere varme til den samme pris som vores nuværende halmanlæg og på sigt billigere, mens prisen på overskudsvarmen fra Lecaværket ikke på noget tidspunkt er kendt.

Med udgangspunkt i vores erfaringer fra tidligere forhandlinger med Lecaværket, så vil der minimum gå 4 til 5 år før et eventuelt overskudsvarmeprojekt kan blive en realitet, og dette har Hadsten Varmeværk ikke tid til at vente på, og slet ikke når det er så usikkert, om et sådant projekt overhovedet gennemføres.

Mængden af overskudsvarme fra Lecaværket er i øvrigt så stor, at Hadsten Varmeværk ikke alene vil kunne udnytte overskudsvarmen, så projektet vil under alle omstændigheder skulle omfatte opkobling til andre byer i Favrskov kommune, og måske også Århus for, at det helt kan give mening og gøre et så stort projekt økonomisk rentabelt.

Hvis overskudsvarmeprojekt fra Lecaværket bliver en realitet, vil vi selvfølgelig være meget interesseret i aftage overskudsvarme fra Lecaværket, såfremt prisen er fornuftig i forhold til den pris, vi selv kan producere til. Der skal selvfølgelig ikke herske nogen tvivl om,

at bestyrelsen meget gerne ser overskudsvarmen fra Lecaværket udnyttet, men vores første prioritet er forsyningssikkerheden og varmeprisen for vores fjernvarmeforbrugere i Hadsten Varmeværk.

Det er derfor bestyrelsens opfattelse, at investeringen i solvarmeanlægget er udtryk for rettidig omhu, og så skal man også tænkt på at varme fra solvarmeanlægget er emissionsfri varmeproduktion og fuldstændig CO-2 neutralt

2. Bestyrelsen har arbejdet på god finansiering af solvarmeanlægget, hvilket er en vigtig forudsætning for en rentabiliteten af solvarmeanlægget.

Den 2/1 2019 hjemtog vi et lån i kommunekredit på 48.850 mill. med en fast rente på 1,30 % over 20 år. Hvilket giver en ydelse på 2,8 mio.kr. på årsbasis.

Solvarmeanlægget kan dække varmebehovet ca. 700 huse på årsbasis.

3. Hadsten varmeværk har i 2018 besluttet af etablere solcelleanlæg på bygningerne på Toftegårdsvej således, at Hadsten Varmeværk også her får en grønprofil. Dette anlæg er allerede taget i brug, så vi selv producerer en del af den strøm vi bruger uden at belaste miljøet.

4. Bestyrelsen har i 2018 fortsat med at trække på kassekreditten frem for at optage yderligere lån, da vi har vurderet dette som den billigste løsning på grund af den lave rente. Bestyrelsen har løbende fulgt nøje med i renteutviklingen, og der er fortsat intet der tyder på varige stigninger i renteniveauet. Der er ikke optaget lån i 2018 da nogle af investeringerne for 2018 er rykket til 2019 set i lyset af en eventuel kommende skattepligt. Det kommende års investeringer vil imidlertid bevirke, at trækket på kassekreditten vil blive meget stort, hvorfor vi i 2019 vil optage et fast forrentet lån. Vi anser dette for rettidig omhu, mens renten fortsat er lav.

5. Bestyrelsen har budgetteret med at holde varmeprisen uændret i 2019. Vi forsætter med en pris på 280 kr. pr. MWh. samt et fast bidrag på 2.850 kr.

### **Fremtiden**

Bestyrelsen ser frem til det kommende år, hvor solvarmeanlægget forventes færdigt og ibrugtaget. Som nævnt vil solvarmeanlægget officielt af blive indviet Lørdag den 27. april 2019. Der bliver også mange aktiviteter, som vi skal holde styr på i 2019.

Bestyrelsen er overbevist om, at vi også fremover kan levere varme til varmeværkets forbrugere til en særdeles fornuftig pris.

### **Afslutning**

Afslutningsvis vil jeg sige en stor tak til varmeværkets personale. Derudover vil jeg gerne på varmeværkets vegne takke vores rådgivere, leverandører og Favrskov Kommune for godt og konstruktivt samarbejde. Endelig vil jeg gerne takke for samarbejdet med vores nu 2.571 andelshavere.

Vi håber, at det gode samarbejde også må fortsætte fremover. Jeg håber, at det hermed er lykkedes at give et overblik over de begivenheder, som har præget året der gik - samt ikke mindst at anskueliggøre, de udfordringer, der er at arbejde med fremadrettet. Med disse ord vil jeg afslutte bestyrelsens beretning.